

**ПРОТОКОЛ № 4**

**заседания управляющего комитета стратегического проекта «Цифровая трансформация: технологии, эффекты, эффективность», реализуемого в рамках программы развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» на 2021-2030 гг., победившей в конкурсе программ стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»**

**19 сентября 2022 г.**

**Члены управляющего комитета:**

**И.Р. Агамирзян**, вице-президент, председатель;

**П.Б. Рудник**, заместитель директора Института статистических исследований и экономики знаний, секретарь;

**С.А. Аксенов**, заместитель директора по научной работе МИЭМ;

**Р.С. Ибрагимов**, директор по правовым исследованиям;

**О.В. Синявская**, заместитель директора Института социальной политики;

**Е.В. Шадрина**, заместитель директора филиала НИУ ВШЭ в Перми.

**Приглашенные участники:**

**А.А. Масютин**, заведующий Базовой кафедрой ПАО Сбербанк «Финансовые технологии и анализ данных»

1. О результатах рассмотрения и оценки заявок на участие в конкурсном отборе научных (исследовательских) проектов молодых ученых НИУ ВШЭ (до 35 лет), предусматривающих реализацию фундаментальных и прикладных исследований по тематикам стратегического проекта «Цифровая трансформация: технологии, эффекты, эффективность», финансируемого за счет средств гранта в форме субсидии на реализацию Программы «Приоритет-2030» в 2022 году (далее соответственно – заявки, конкурс, Стратегический проект), и об итогах конкурса, проведенных в соответствии с Положением об организации (обеспечении) финансирования исследовательских проектов молодых ученых НИУ ВШЭ (до 35 лет) по тематике цифровой трансформации и развития цифровых технологий, утвержденным решением Управляющего комитета Стратегического проекта (далее – Управляющий комитет), пункт 4 протокола от 12 августа 2022 г. №2 (далее – Положение).

**Решили:**

1.1. Принять к сведению перечень поступивших заявок на участие в конкурсе, а также результаты их формальной экспертизы, проведенной ИСИЭЗ НИУ ВШЭ в соответствии с п. 7.5 Положения, включая проверку их соответствия требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе (Приложение 1).

Признать заявку ФГН (Международный центр антропологии ШИН) по теме «Развитие технологий, неопределенность и категории компетентности: социально-антропологический анализ интрупповых отношений ИТ-специалистов в контексте цифровой трансформации» не соответствующей требованиям объявления о конкурсе и исключить ее из участия в конкурсе на основании п. 7.5 Положения.

1.2. Утвердить без внесения изменений результаты содержательной экспертизы заявок, выполненной членами Управляющего комитета в соответствии с п. 7.6 Положения, включая расчет результатов содержательной экспертизы каждой из заявок как среднего

арифметического из итоговых баллов по этой заявке, выставленных каждым из членов Управляющего комитета, принимавших участие в содержательной экспертизе, а также ранжирование заявок на основе среднего балла по каждой заявке, представленные секретарем Управляющего комитета (Приложение 2).

1.3. Включить в перечень заявок, по которым должно быть обеспечено финансирование соответствующих исследовательских проектов, заявки, получившие более 5,5 баллов (по расчетам на основе результатов содержательной экспертизы как среднего арифметического из итоговых баллов по этой заявке, выставленных каждым из членов Управляющего комитета, принимавших участие в содержательной экспертизе).

Утвердить сформированный в соответствии с п. 7.7 Положения перечень заявок, по которым должно быть обеспечено финансирование соответствующих исследовательских проектов, и рекомендованные размеры обеспечения финансированием (Приложение 3).

1.4. Рекомендовать руководителям каждого из исследовательских проектов по пункту 1.3 настоящего Протокола обеспечить подготовку статей для публикации в журналах, индексируемых в Web of Science Core Collection и/или Scopus, первого и второго квартилей (Q1/Q2) и регистрацию результатов интеллектуальной деятельности в срок до 20 декабря 2023 г., а также презентацию результатов исследовательских проектов на объединенном научном семинаре Стратегического проекта в 1 квартале 2023 г. в соответствии с пп.10.1-10.3 Положения.

Результаты голосования:

«ЗА» – 6

«ПРОТИВ» – 0

«ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – 0

### **Решение по вопросу 1. ПРИНЯТО**

2. О составе Управляющего комитета

#### **Решили:**

2.1. Рекомендовать исключить из состава Управляющего комитета С.А. Обьедкова, заместителя декана по научной работе и международному сотрудничеству факультета компьютерных наук НИУ ВШЭ, включить в состав Управляющего комитета А.А. Масютина, заведующего Базовой кафедрой ПАО Сбербанк «Финансовые технологии и анализ данных» НИУ ВШЭ. Направить данный запрос руководству НИУ ВШЭ.

2.2. Обратиться к руководству филиалов НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде с просьбой обеспечить участие их представителей в деятельности Управляющего комитета, при необходимости направив председателю и секретарю Управляющего комитета предложения о включении в его состав представителей, которые с учетом их должностных обязанностей и занятости смогут регулярно участвовать в заседаниях, выполнять иные функции членов Управляющего комитета.

Результаты голосования:

«ЗА» – 6



«ПРОТИВ» – 0

«ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – 0

### **Решение по вопросу 2. ПРИНЯТО**

Председатель управляющего комитета

Секретарь управляющего комитета

  
Агамирзян И.Р. /  
  
/ Рудник П.Б. /

Приложение 1 к протоколу заседания  
Управляющего комитета Стратегического  
проекта «Цифровая трансформация:  
технологии, эффекты, эффективность»  
от «19» сентября 2022 г. № 4

**Перечень поступивших заявок на участие в конкурсном отборе научных (исследовательских) проектов молодых ученых НИУ ВШЭ (до 35 лет), предусматривающих реализацию фундаментальных и прикладных исследований по тематикам стратегического проекта «Цифровая трансформация: технологии, эффекты, эффективность», финансируемого за счет средств гранта в форме субсидии на реализацию Программы «Приоритет-2030» в 2022 году, а также результаты их формальной экспертизы, проведенной ИСИЭЗ НИУ ВШЭ**

№	Тема проекта	Запрашиваемый объем финансирования, тыс. руб.	Подразделение НИУ ВШЭ	Руководитель проекта, должность	Результаты формальной экспертизы
1	Исследование переклочения частоты генерации в микродисковых лазерах с квантовыми точками для высокоскоростной передачи данных	2000	НИУ ВШЭ – СПб (Международная лаборатория квантовой оптоэлектроники)	Махов Иван Сергеевич, научный сотрудник	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения об организации (обеспечении) финансирования исследовательских проектов молодых ученых НИУ ВШЭ (до 35 лет) по тематике цифровой трансформации и развития цифровых технологий (далее – Положение), а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе
2	Цифровая технология получения и последующей верификации экспериментальных данных по электризуемости полимерных диэлектриков космической техники	1200	МИЭМ (Учебно-исследовательская лаборатория функциональной безопасности космических аппаратов и систем)	Муллахметов Ильшат Рамилович, стажер-исследователь	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе
3	Измерение субъективного благополучия на основе анализа тональности русскоязычных текстов из социальных сетей	794,22	ВШБ (Департамент бизнес-информатики)	Комаров Михаил Михайлович, профессор	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе
4	Сигналы раннего предупреждения критических переходов в онлайн-овых социальных сетях с данными репутной активности реального времени	2000	ФКН (Научно-учебная лаборатория моделирования и управления сложными системами)	Дмитриев Виктор Андреевич, Стажер-исследователь	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе
5	Развитие технологий, неопределенность и категории компетентности: социально-антропологический анализ интуитивных отношений ИТ-специалистов в контексте цифровой трансформации	2000	ФГН (Международный центр антропологии ШИН)	Александров Глеб Владимирович, заместитель директора, старший научный сотрудник	<b>Не соответствует требованиям объявления о конкурсе, в котором указано, что реализация проектов должна завершиться до 21 ноября 2022 года. Вместе с тем, в представленном к рассмотрению техническом задании предусмотрено</b>

							проведение полевого исследования в первом квартале 2023 г.
6	Цифровая трансформация на российском рынке труда: анализ онлайн-вакансий	2000	НИУ ВШЭ – СПб (Департамент менеджмента Санкт-Петербургской школы экономики и менеджмента)	МИЭМ	Терников Андрей Александрович, старший преподаватель	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе	
7	Система поддержки проведения научно-технических экспертиз	2000	МИЭМ	Зиганурова Лилия Фаилевна	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
8	Иностранцы инвестируют в государство - кто является драйвером роботизации российских промышленных компаний?	1 856	Центр исследований структурной политики	Федюнина Анна Андреевна, заместитель директора центра	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
9	Цифровое неравенство в российских регионах: эффекты пандемии	1145,76	ИнОбр	Адамович Ксения Александровна, научный сотрудник	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
10	Предказательное моделирование оценок кинозрителей при просмотре художественных фильмов на основе психофизиологических показателей	1953	Институт когнитивных нейронаук	Косоногов Владимир Владимирович, заведующий Международной лабораторией	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
11	Генеративные модели для обнаружения точек разладки во временных рядах с последующей интерпретацией	2000	ФКН (Научно-учебная лаборатория методов анализа больших данных)	Гущин Михаил Иванович, старший научный сотрудник	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
12	Data culture в гуманитарном образовании: методика, кейсы, образовательные практики	2000	НИУ ВШЭ – Пермь (Кафедра гуманитарных дисциплин)	Глушков Александр Владимирович, старший преподаватель	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
13	Цифровая система эндоскопического исследования скважин	2000	МИЭМ	Дёмин Дмитрий Олегович, преподаватель	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
14	Детекция аномалий в индустриальных сенсорных данных	2000	ФКН (Департамент анализа данных и искусственного интеллекта, международная научно-учебная лаборатория интеллектуальных систем и структурного анализа)	Герасимова Ольга Александровна, старший преподаватель	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
15	Тест Рея: разработка мультязычного цифрового приложения для диагностики нарушений памяти у детей	2000	Центр языка и мозга	Буйволова Ольга Витальевна, младший научный сотрудник	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
16	Репараметризованный трюк для дифференцируемого рендеринга	1 999,872	ФКН (центр глубинного обучения и байесовских методов)	Струминский Кирилл Алексеевич, научный сотрудник	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		
17	Изучение возможности точного восстановления движения пальцев по электромиографическим сигналам мышц	1910	Институт когнитивных нейронаук (Центр)	Петросян Артур Тигранович, стажер-исследователь	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе		



	предлечья у здоровых людей и у людей с инвалидностью с помощью методов машинного обучения		биоэлектрических интерфейсов)			
18	Интерпретируемые модели и методы машинного обучения в физике твёрдого тела	2000	ФКН (Научно-учебная лаборатория методов анализа больших данных)	Лазарев Михаил Владимирович, научный сотрудник	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе	
19	Моделирование активностей функциональных систем гиппокампа спайкующими нейронными сетями	2000	ФКН (МЛ Алгебраической топологии и ее приложений)	Айзенберг Антон Андреевич, старший научный сотрудник	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе	
20	Возможности динамического маркетинга как источник устойчивого конкурентного преимущества в условиях цифровой трансформации экономики и общества.	2000	Высшая Школа Бизнеса	Бутковская Вера Петровна, доцент	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе	
21	Влияние цифровизации на многоуровневое управление адаптацией мигрантов	1302	Факультет мировой экономики и мировой политики (Департамент зарубежного регионоведения)	Шейн Сергей Александрович, доцент	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе	
22	Деструктивный контент в цифровой среде: понятие, виды и подходы регулирования	1500	Факультет права (Институт проблем правового регулирования)	Бикбулатова Юлиана Сергеевна, научный сотрудник	Соответствует требованиям разделов 4, 5, 6 Положения, а также иным требованиям, изложенным в объявлении о конкурсе	

Приложение 2 к протоколу заседания  
Управляющего комитета Стратегического  
проекта «Цифровая трансформация:  
технологии, эффекты, эффективность»  
от «19» сентября 2022 г. № 4

**Результаты содержательной экспертизы заявок, выполненной членами Управляющего комитета стратегического проекта  
«Цифровая трансформация: технологии, эффекты, эффективность»**

№	Тема проекта	Подразделение НИУ ВШЭ	Руководитель проекта, должность	Средний балл по заявке <sup>1</sup>
1	Тест Рея: разработка мультиязычного цифрового приложения для диагностики нарушений памяти у детей	Центр языка и мозга	Буйволова Ольга Витальевна, младший научный сотрудник	7,6
2	Цифровая технология получения и последующей верификации экспериментальных данных по электризуемости полимерных диэлектриков космической техники	МИЭМ (Учебно-исследовательская лаборатория функциональной безопасности космических аппаратов и систем)	Муллахметов Ильшат Рамилович, старший исследователь	7,3
3	Репараметризованный трюк для дифференцируемого рендеринга	ФКН (центр глубинного обучения и байесовских методов)	Струминский Кирилл Алексеевич, научный сотрудник	7,3
4	Генеративные модели для обнаружения точек разладки во временных рядах с последующей интерпретацией	ФКН (Научно-учебная лаборатория методов анализа больших данных)	Гущин Михаил Иванович, старший научный сотрудник	7,3
5	Исследование переклочения частоты генерации в микродисковых лазерах с квантовыми точками для высокоскоростной передачи данных	НИУ ВШЭ – СПб (Международная лаборатория квантовой оптоэлектроники)	Махов Иван Сергеевич, научный сотрудник	6,7
6	Изучение возможности точного восстановления движения пальцев по электромиографическим сигналам мышц предплечья у здоровых людей и у людей с инвалидностью с помощью методов машинного обучения	Институт когнитивных нейронаук (Центр биоэлектрических интерфейсов)	Петросян Артур Тигранович, стажер-исследователь	6,4
7	Детекция аномалий в промышленных сенсорных данных	ФКН (Департамент анализа данных и искусственного интеллекта, международная научно-учебная лаборатория интеллектуальных систем и структурного анализа)	Герасимова Ольга Александровна, старший преподаватель	5,8
8	Измерение субъективного благополучия на основе анализа тональности русскоязычных текстов из социальных сетей	ВШЭ (Департамент бизнес-информатики)	Комаров Михаил Михайлович, профессор	5,7

<sup>1</sup> По расчетам на основе результатов содержательной экспертизы как среднего арифметического из итоговых баллов по заявке, выставленных каждым из членов Управляющего комитета, принимавших участие в содержательной экспертизе.

9	Сигналы раннего предупреждения критических переходов в онлайн-социальных сетях с данными репостной активности реального времени	ФКН (Научно-учебная лаборатория моделирования и управления сложными системами)	Дмитриев Виктор Андреевич, Стажер-исследователь	5,5
10	Влияние цифровизации на многоуровневое управление адаптацией мигрантов	Факультет мировой экономики и мировой политики (Департамент зарубежного регионоведения) ИнОбр	Шенин Сергей Александрович, доцент	5,5
11	Цифровое неравенство в российских регионах: эффекты пандемии	ФКН (МЛ Алгебраической топологии и ее приложений)	Адамович Ксения Александровна, научный сотрудник	5,4
12	Моделирование активностей функциональных систем гиппокампа слайковыми нейронными сетями	НИУ ВШЭ – СПб (Департамент менеджмента Санкт-Петербургской школы экономики и менеджмента)	Айзенберг Антон Андреевич, старший научный сотрудник	5,0
13	Цифровая трансформация на российском рынке труда: анализ онлайн-вакансий	НИУ ВШЭ – Пермь (Кафедра гуманитарных дисциплин)	Терников Андрей Александрович, старший преподаватель	4,8
14	Data culture в гуманитарном образовании: методика, кейсы, образовательные практики	НИУ ВШЭ – Пермь (Кафедра гуманитарных дисциплин)	Глушков Александр Владимирович, старший преподаватель	4,5
15	Интерпретируемые модели и методы машинного обучения в физике твёрдого тела	ФКН (Научно-учебная лаборатория методов анализа больших данных)	Лазарев Михаил Владимирович, научный сотрудник	4,5
16	Иностранные инвестиции или государство - кто является драйвером роботизации российских промышленных компаний?	Центр исследований структурной политики	Федюнина Анна Андреевна, заместитель директора центра	4,3
17	Предсказательное моделирование оценок кинозрителей при просмотре художественных фильмов на основе психофизиологических показателей	Институт когнитивных нейронаук	Косоногов Владимир Владимирович, заведующий Международной лабораторией	4,2
18	Цифровая система эндоскопического исследования скважин	МИЭМ	Дёмин Дмитрий Олегович, преподаватель	3,8
19	Деструктивный контент в цифровой среде: понятие, виды и подходы регулирования	Факультет права (Институт проблем правового регулирования)	Бикбулатова Юлиана Сергеевна, научный сотрудник	3,7
20	Возможности динамического маркетинга как источник устойчивого конкурентного преимущества в условиях цифровой трансформации экономики и общества.	Высшая Школа Бизнеса	Бутковская Вера Петровна, доцент	3,5
21	Система поддержки проведения научно-технических экспертиз	МИЭМ	Зиганурова Лилия Фаилевна	3,2

Приложение 3 к протоколу заседания  
Управляющего комитета Стратегического  
проекта «Цифровая трансформация:  
технологии, эффекты, эффективность»  
от «19» сентября 2022 г. № 4

**Перечень заявок, по которым должно быть обеспечено финансирование соответствующих исследовательских проектов, включая рекомендованные размеры обеспечения финансированием по каждой заявке**

№	Тема проекта	Подразделение НИУ ВШЭ	Руководитель проекта, должность	Состав участников (исполнителей) проекта	Рекомендованные размеры обеспечения финансированием, тыс. руб.*
1	Тест Рея: разработка мультязычного цифрового приложения для диагностики нарушений памяти у детей	Центр языка и мозга	Буйволова Ольга Витальевна, младший научный сотрудник	6 участников: младший научный сотрудник – 1 чел., стажер-исследователь – 4 чел., лаборант – 1 чел.	1 300
2	Цифровая технология получения и последующей верификации экспериментальных данных по электризуемости полимерных диэлектриков космической техники	МИЭМ (Учебно-исследовательская лаборатория функциональной безопасности космических аппаратов и систем)	Муллахметов Ильшат Рамилович, стажер-исследователь	2 участника: стажер-исследователь – 1 чел., аспирант – 1 чел.	400
3	Репараметризационный трюк для дифференцируемого рендеринга	ФКН (центр глубинного обучения и байесовских методов)	Струминский Кирилл Алексеевич, научный сотрудник	5 участников: научный сотрудник – 2 чел., преподаватель – 1 чел., стажер-исследователь – 1 чел., менеджер – 1 чел.	1 150
4	Генеративные модели для обнаружения точек разладки во временных рядах с последующей интерпретацией	ФКН (Научно-учебная лаборатория методов анализа больших данных)	Гущин Михаил Иванович, старший научный сотрудник	4 участника: старший научный сотрудник – 1 чел., стажер-исследователь – 2 чел., менеджер – 1 чел.	840
5	Исследование переключения частоты генерации в микродисковых лазерах с квантовыми точками для высокоскоростной передачи данных	НИУ ВШЭ – СПб (Международная лаборатория квантовой оптоэлектроники)	Махов Иван Сергеевич, научный сотрудник	5 участников: научный сотрудник – 3 чел., младший научный сотрудник – 2 чел.	1 150
6	Изучение возможности точного восстановления движения пальцев по электромиографическим сигналам мышц предплечья у здоровых людей и у людей с инвалидностью с помощью методов машинного обучения	Институт когнитивных нейронаук (Центр биоэлектрических интерфейсов)	Петросян Артур Тигранович, стажер-исследователь	4 участника: стажер-исследователь – 3 чел., аспирант – 1 чел.	800
7	Детекция аномалий в индустриальных сенсорных данных	ФКН (Департамент анализа данных и искусственного интеллекта, международная научно-учебная лаборатория интеллектуальных систем и структурного анализа)	Герасимова Ольга Александровна, старший преподаватель	2 участника: младший научный сотрудник – 1 чел., аспирант – 1 чел.	380
8	Измерение субъективного благополучия на основе анализа тональности русскоязычных текстов из социальных сетей	ВШБ (Департамент бизнес-информатики)	Комаров Михаил Михайлович, профессор	2 участника: профессор – 1 чел., аспирант – 1 чел.	480
<b>ИТОГО:</b>					<b>6 500</b>

\* Согласно п. 7.7 Положения об организации (обеспечении) финансирования исследовательских проектов молодых ученых НИУ ВШЭ (до 35 лет) по тематике цифровой трансформации и развития цифровых технологий (далее – Положение), Управляющий комитет по результатам рассмотрения заявок вправе признать необоснованным запрашиваемый объем финансового обеспечения проекта и рекомендовать для таких заявок снижение размера обеспечения финансирования. Рекомендуемый объем финансирования по каждому исследовательскому проекту определен в соответствии с условиями п. 9.2 Положения в пределах лимитов, установленных Правилами оплаты труда работников, привлекаемых для выполнения прикладных научных исследований и работ научно-методического обеспечения (экспертно-аналитических работ), осуществляемых в рамках тематического плана научно-исследовательских работ (фундаментальных научных исследований и прикладных научных исследований), предусмотренных Государственным заданием НИУ ВШЭ, с учетом планируемых сроков выполнения проекта, количества заявленных участников (исполнителей) по каждому проекту и их квалификации: профессор – 110 тыс. руб./мес.; преподаватель – 90 тыс. руб./мес.; старший научный сотрудник – 105 тыс. руб./мес.; научный сотрудник – 95 тыс. руб./мес.; младший научный сотрудник – 75 тыс. руб./мес.; аспирант – 70 тыс. руб./мес.; стажер-исследователь – 65 тыс. руб./мес.; лаборант – 65 тыс. руб./мес.; менеджер проекта – 60 тыс. руб./мес. (без учета страховых взносов). Кроме того, на основании результатов содержательной экспертизы заявок, предусмотрены дополнительные надбавки за степень научной и/или общественной значимости предполагаемых результатов выполнения проекта и сложность руководства проектом.